

7大主題,展望過去與未來

製作人。孫秀惠 文。孫秀惠

我們首度嘗試全面打破文字的贅述,

在回顧過去三十年,眺望未來三十年,

關鍵時刻,我們都在!

以連續十四個大圖解,

帶你一次理解從兩岸到金融到科技、

醫療……等關鍵大趨勢!

從三十年前第一期《商業周刊》創刊開始,

在每一個重大議題,連結讀者與世界。 商周就一直跟著時代與台灣之變,

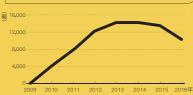




○010年,時任馬英九政府以「加入 ✓ ECFA,經濟へ擱發」為訴求,畫出ECFA 帶動台灣經濟成長的大餅,其中貨貿協議及 服貿協議,在民進黨執政後擱置至今,僅「早 期收穫計畫」(早收清單)於2011年1月開 始執行,分3階段降關稅至零,迄今近7年, ECFA早收清單究竟帶給台灣什麼?

註:ECFA早收清單中,農業部門含魚類、蘭花、水果等18項,工業部門含石化、 機械、紡織、運輸等計521項

### 現況1》石斑魚還有機會翻身? 一出口至大陸數量變化



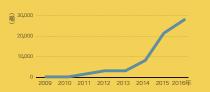
## 現況2》僅茶葉類真的吃到「大餅」

-農產品出口至大陸數量變化



## 現況3》不靠ECFA,鳳梨照賺人民幣

-台灣鳳梨對大陸歷年出口量

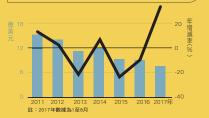


## 離開中國!台灣哥倫布闖全球

-台商對海外、中國投資金額







由於世界貿易組織(WTO)貿易談判延宕並於2006年中止,各國紛紛轉向發展經濟合作陣營。據WTO 統計,截至2017年6月止,向WTO通報的區域貿易協定已達 659 個,其中445個已生效。

	區域聯盟	TPP (跨太平洋 夥伴協定)	RCEP (東線10+6) (區域全面 經濟夥伴關係)	AEC(東協 經濟共同體)	EU(歐盟)	NAFTA(北美 自由貿易協定)	RTA (南美共同市場)	
20	016年GDP (兆美元)	28.8	22.5	2.4	16.5	21	3	
G	DP全球占比	38%	30%	6.7%	22%	28%	4%	
	上路時間	2016/2/4	預計2018年	2015/12/31	1993/11/1	1994/1/1	1991/3/26	

資料來源:農委會、台灣機械產品進出口速報、經濟部投審會

## 你好!中式全球化來襲

國預期,至2020年為止,一帶一路帶動亞洲投入約8,000億美元的基礎建設資金; 10年內創造沿線國家貿易量超過2.5兆美元。



### 現況1》中國努力交朋友、美國四處斷關係 ---中美自由貿易協定(FTA)簽署分布

### 2017年來 美國打算或宣布退出的國際組織:

10月 宣布退出聯合國教科文組織

7月 揚言不排除就多邊貿易協議,如世界貿易組織,重新談判

6月 宣布撤出巴黎氣候協定

4月 不退出北美自由貿易協定,但要求重新協商

1月 宣布退出《跨太平洋夥伴協定》

整理●邱碧玲

5年間, 東、西勢力大翻轉 2011-2016年中國貢獻全球 年複合成長率高達64%;

反之,美國貢獻全球GDP 則從23%萎縮至17%, 年複合衰退率26%

## 1分鐘看 亞投行與一帶一路

縁起:2013年10月,中國國家主席習近平首次提出「籌建亞投行」構想,後提出「一帶一路」

宗旨:提供亞太地區國家基礎建設資金

總部:中國北京

資本額:1,000億美元

各國決策權重:亞洲75%、以外25%

**涵蓋人口:** 44億人(占全球63%) 經濟總量:27兆美元(占全球29%)

● 菲律賓 南海

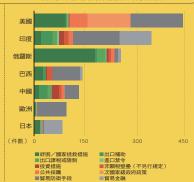
## 證據1》去全球化後,貿易榮景回不去

----全球貿易總額占全球GDP比重 (%)



### 證據2》美國年祭450件保護措施,冠全球

-各國進出口貿易保護措施件數統計



## 現況2》一帶一路出口全球占比逼近3成

-中國與一帶一路沿線國貿易額占中國與全球貿易額比重



資料來源:中國商務部、萬德信息、瑞士信貸銀行、《一帶一路貿易合作大數據報告(2017)》

■ 中國治簽的國家 ■ 南國都治簽的國家

# 從PC到手機

990年起,由英特爾、微軟等美商大廠,引領全球邁入PC及網路盛世,2010年來,數位浪潮 更造就新一波科技通訊產業爆發。30年來,台灣科技業成為世界大廠最佳轎夫,通過國際大廠 嚴格考驗,加上優異執行力和技術力,在全球IT產業,扮演舉足輕重的角色。



最大電子專業製造廠 鴻海 營收4兆3,587億元 電子設計製造大廠 和碩聯合 1兆1,577億元

晶圓代工之王 台積電 9,479億元

最大筆電設計製造廠 廣達 8,940億元

第2大平板製造廠 仁寶 7,668億元

第3大筆電製造廠 緯創資通 6,599億元

關鍵時刻,商周都在!





可成 全球最大3C產品金屬機殼廠

大聯大 全球第1大IC通路 研華 全球工業電腦龍頭

聯發科 全球第2大手機晶片商 群創光電 全球第3大面板製造商 聯強 全球第3大資訊通路商

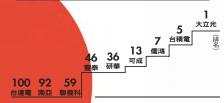
趨勢科技 全球最大防毒軟體公司 華碩 全球最大主機板供應商 英業達 全球伺服器製造龍頭

日月光 全球半導體封測龍頭 大立光 全球最大手機鏡頭廠

台達電 全球電源管理及供應器龍頭

## 比競爭力》這10家台商,日本人都說強

《日經新聞》評選2017亞洲最有實力企業



## 比技術力》中國緊追,台灣要再加把勁



## 30年殘酷數位大浪下,誰翻了船?

-網路科技產業的輸家與贏家



## 行動社群App,連結世界23億人口

主要社群軟體每月活躍用戶數



## 全球手機App市場已逾500億美元 全球手機App總收入,遊戲類占8成



## 2025年機器代工商

中夕聯網(Internet of Things,IoT)一詞問世近20年,現正邁向百花齊放的大融合。小自五花八門的個人裝置,大至Google、臉書搶當全球公民無縫免費上網硬體王,再過8年,這個市場 產值超過新台幣300兆元,相當中國一年GDP總量。

## 醫療保健 智慧家庭 2,000-3,500億美元(產值) 1,700億-1.6兆美元 含無線偵測軟體、行動螢幕與監控系統 》5年間成長率200% 自駕車 9,300億-1.7兆美元 **2,100-7,400億美元** 含影像比對系統、感應器等 含安裝監視、偵測器等 4,100億-1.2兆美元 1.2兆-3.7兆美元

臉書的天鷹計畫

2024年前讓全球有10GB頻寬網路

新通訊基地台,全飄在空中





Google的熱氣球計畫

2013年已在美、紐、巴西與斯里蘭卡測試

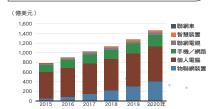
HH

3年內,每人身上平均6.58個物聯網裝置



機達330兆

幫你防駭、防毒業務,5年產值增80% 一未來物聯網資安市場產值成長



資料來源:麥肯錫、影像數據商visual.ly、科技部落格Nonlinear Thinking、新聞網站 Business Insider、國際電腦稽核協會、科學與科技資訊網Yaabot

6種你該知道的物聯網安全疑慮



6/10 缺乏足夠

裝置會蒐集

重量:400公斤

翼展: 42公尺

供電:太陽能

冰島破産



## 中國超越美國 整理●羅惠萍、楊少強 全球最大印鈔機



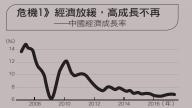
美歐日 狂撒錢, 能回春 多久?



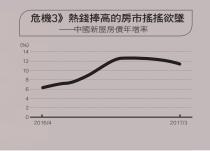
中國21年來貨幣發行量大增近27倍,2007年時已占全球貨幣發行量約四分之一; 2008年9月起,中國政府又加速印鈔票及舉債; 2012年,為因應美國金融海嘯及QE,兩度調 降存款準備率。

如今熱錢吹大了泡沫,卻再也支撐不了經濟成 長,就像停不下來的腳踏車,一停就要倒!













### 日本》安倍寬鬆三箭,日股衝破2萬點 --日經指數走勢



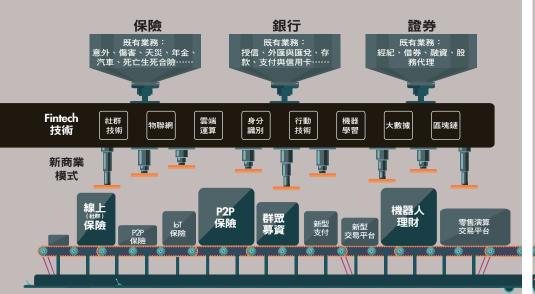
115 商業周刊1563期2017.10 商業周刊1563期2017.10 114

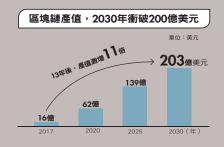


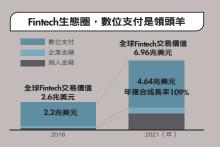
## **Fintech**

理 配碧铃

## 讓人人都能捧「金」飯碗









新台幣 (元)

123.689

### 在臉書揪投保還能賺回饋金, 你我都是超級業務!



新型支付當道,現金消失中

通訊平台錢包

支付寶、微信支付等

(帳戶儲值

免綁銀行帳戶)

-

手機電子錢包

Apple Pay、 Samsung Pay等

(信用卡虛擬化)

270元 可買3個 招牌鬍鬚張便當

## 17,770元 可買iPod

## 2.482 注:統計至2017年9月30日 41,275 1 枚比特幣能買什麼? — 比特幣兑新台幣均價 17,036元 可質精品收風機 Dyson Supersonic

比特幣 越來越值錢

比特幣兌新台幣走勢

### 比特幣快挖光,新世代以太幣冒出頭



資料來源:勤業眾信風險管理諮詢公司、科技新報、Friendsurance、Statista.com Autonomous Research、Bitcoinsfuture.com



## 台式極致服務 1 杯珍奶

月 務業2016年占我國GDP比重達63%,其中餐飲及零售業,已在台灣市場練就標準化的 產品和極致化的服務,進而陸續踏上國際征途,致力把華人餐飲品牌插旗五大洲。



## 賺全球!



## 上市櫃餐飲業,海外營收超越國內



### 全球展店!它們都在拚國際化

公司或品牌	進軍時間 (年)	海外店數 (家)	中國	亞洲 其他	歐洲 紐澳	美洲
麗嬰房	1993	392門市 2,500銷售點	•			
全家便利	2004	1,221	•			
克莉絲汀	1993	900	•			
迪歐咖啡	2002	825	•			
石頭記	1980	600	•			
永和豆漿	1995	500	•			
大潤發	1997	371	•			
王品集團	2004	159	•	•		•
歌腳亭	1999	182	•	•	•	•
繼光香香雞	2010	150	•	•		
統一7-11	2009	127	•			
comebuy	2006	100	•	•	•	•
休閒小站	1999	66	•	•	•	
森邦集團(拉亞漢堡)	2011	60	•	•		

註:因各公司品牌持續擴張或調整中,各分店家數僅為大約數

## 支付革命

2016年全球信用卡刷卡金額



資料來源:商業發展研究院、各公司 官網、產業經濟統計簡訊、 maicoin.com、2017 Nilson Report、新聞資料

全球最大第三方支付商PayPal用戶數



無人機送貨服務開始上路

阿里巴巴等投資者打造中國倉儲「地網」

Facebook 2016年廣告營收





騰訊免費直播演唱會把粉絲變成錢

iacebook

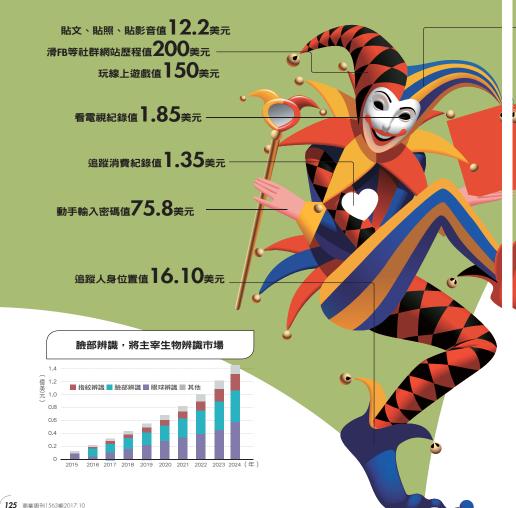
123 商業周刊1563期2017.10

共享經濟



## 你的每個表情、動作

玉」馬遜首創無人店、蘋果發表Face ID,在在預告,一個光靠表情、聲調與肢體動作就會產生分析數據的新時代已經上路。未來,你的每個表情、每個動作、每個念頭都是店家潛在的商機。



## 都是店家的商機 \*\*\*\*\*\*



Step3.

系統會更新並統計購物紀 錄,並即時回報,顧客確認 所需貨物便可離去

- Step 1.
  ・掃描QR Code即可登入Amazon帳戶
- ·牆上內嵌臉部辨識技術的鏡頭會確認身分

· 資料來源:線上新聞網ValueWalk、市調機構全球市場 洞察(Global Market Insights)、香港01 周報、《金融時報》、趨勢科技、智庫娛 樂科技中心、科技網站Expert Reviews

感應器會計算重量減輕、體積 縮減數額,通知系統

## 工業4.0-正在發生

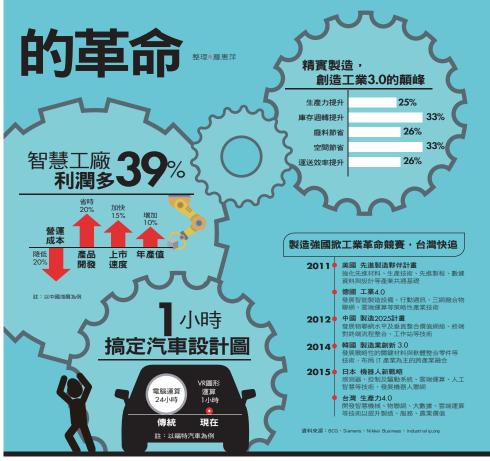
或製造業,從第一台機械化纖布機啟動工業1.0,歷經230年來,走過規模化生產和數位化的創新歷程,造就出富裕的中產階級。今年起,全球正式邁入工業4.0時代,物聯網使智慧 生產成為可能,製造業將再一次大躍進,而全球財富也勢將重分配。





## 物聯網,將徹底改變製造業

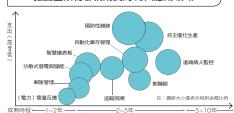








## 推動企業物聯網成長的10大應用領域

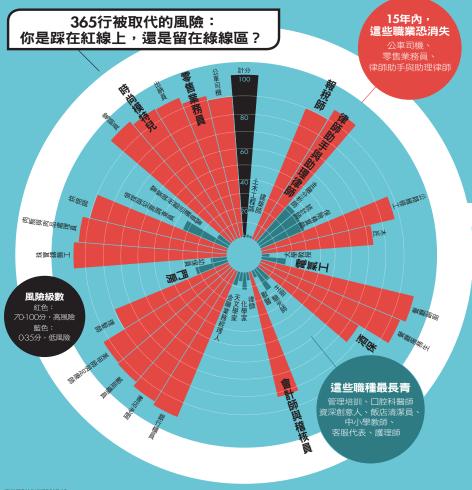


129 商業周刊1563期2017.10 商業周刊1563期2017.10 128



## 自動化下,高風險

大学技發展的「下一件大事」許諾我們一個自動化的未來,但失業潮的隱憂更值得關注。世界經濟論壇去年發布的報告預測,至2020年,自動化將消滅510萬個工作機會,甚至當今職場強調的「專業」鐵律竟成許多「師字輩」丢飯碗的頭號風險。



## 失業族 跟你想的不同

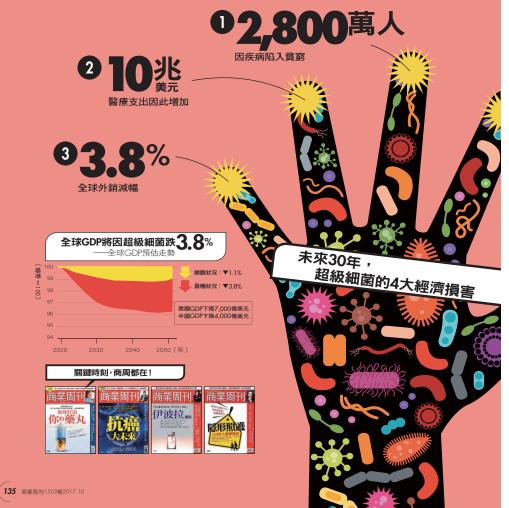
整理●邱碧玲





## 構造簡單的細菌,

**三** 古老的細菌,並沒有因為人類醫藥發達而減少威脅,過去30年反而因為抗藥性,導致越來 **耳又**越多超級細菌菌種出現。世界銀行發出警訊,未來具抗藥性的超級細菌將持續影響世界,甚 至重創全球經濟。而過去10年,台灣也沒有辦法免除危機,超級細菌感染率持續增加。



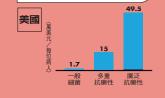
## 全球最大難題



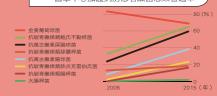
### 這10大細菌恐引爆經濟危機 -10種最危險抗藥細菌



## 超級細菌治療費用 是一般細菌近30倍



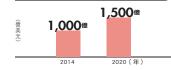
### 肆虐台灣的超級細菌近10年大增 - 醫學中心加護病房患者細菌感染普遍率



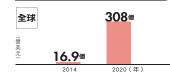
## 對抗死神鐮刀, 免疫治癌商機大

抗癌市場的新技術日增,其中以自體免疫療法 最被看好,未來10年有可能增加1倍的市場。

## 全球抗癌市場規模看增50%



## 免疫療法市場規模18級跳



## 免疫療法怎麼做?



資料來源:World Bank、EvaluatePharma、IMS Health、衛福部國民健康署、衛福部疾病管制署

木目像過嗎?你的一滴眼淚、撲通心跳、微妙體溫變化……, 一切 看似平凡無奇的數據,背後竟藏著上兆元商機,將改變未 來醫療科技的面貌,還能讓人「健康老」。

整理。陳筱晶、邱碧玲

## AI助聽器

助聽障者理解率從29%提升到84%

## 智慧隱形眼鏡

用眼淚感測血糖濃度

## 智慧安全帽配件

用手機發送定位求救、幫你打119

## 減肥貼片

藥劑透過貼片上小針頭 將脂肪轉化為能量消耗

## 好孕手環

憑體溫、睡眠等預測最佳懷孕時機

### 居家照護智慧衣

監測心跳、血壓等7種數據, 手機全天遠端看護

### 智慧體溫貼

一旦發燒即由App發出警報

## 幹細胞植入物

血糖過高時自動釋放胰島素

### 智慧復健帶

釋放無痛感的電脈衝,加強血液循環





未來醫療,

下床著地時,內嵌無線網路的感應器會記錄體重



からない。 浴室感應器監控雙 腿壓力點,監測是 否有潰瘍



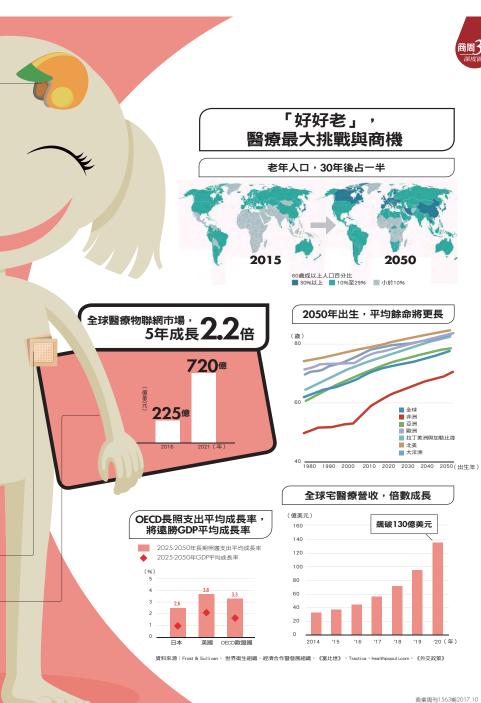
手臂上的貼布監控 心跳、血壓、血 氧、血糖



內嵌牆內的感應器



偵測數值會自動輸



153州

歐洲

■ 拉丁美洲與加勒比海 北美 ■ 大洋洲



# 1度C的殺傷力

北冰洋海冰面積, 35年減320萬平方公里

1980年: 780萬平方公里

地球年均溫成長,將衝過1度C





→ 球平均溫度140年升高1度 C,代價是冰山鋭減、海平 , 代價是冰山鋭減、海平 面上升,越來越多物種滅絕。大環 境的氣候變遷,在台灣最深刻感受 是,夏天越來越熱、降雨越來越集 中,變成經濟發展巨大的挑戰。

## 2015年: 460萬平方公里



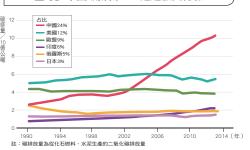
## 企鵝數量減О成 赤蠵龜9成變雌性



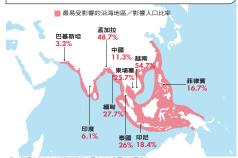
資料來源:CSRone永續報告平台、氣候中心(climate central)、亞洲開發銀行(Asian Development Bank)、綠能網站(greeniacs.com)、線上新聞網(salon.com)、國研院科政中心

## 地球暖化,全球都遭殃

### 全球》中國碳排占比,超越歐美總和

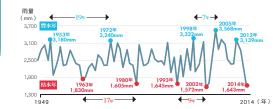


## 亞洲》海平面上升,中國1.5億人受影響



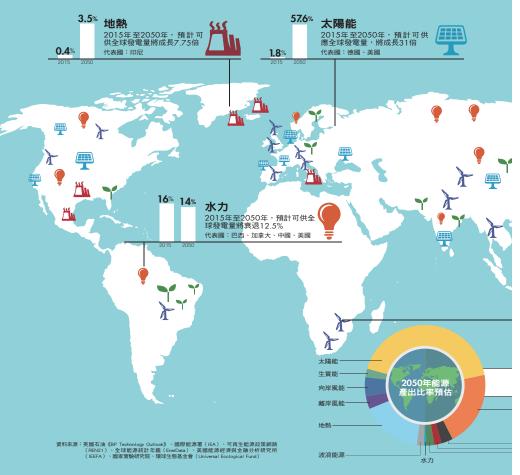
註:影響人口比率以低海拔沿海地區人口占全國人口百分比

## 台灣》降雨變集中,水庫暴肥又急瘦



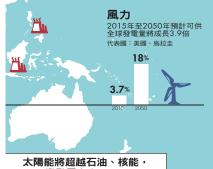


## 2050年 綠能市場大成長



○016年11月4日,全球55國締約 的《巴黎協定》正式生效,減排是 當務之急。國際組織預測,截至2050 年,從扎根清潔能源、推動碳排放交 易,到落實碳捕捉計畫,都以解除升 溫2度C警報為頭號目標。

## 生質燃料 2015年至2050年預計可供 全球發電量將成長7.5倍 代表國:美國、巴西、日本 17% 2.0%

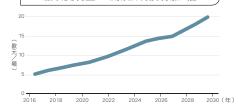


變發電主力

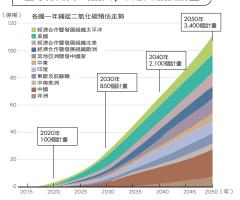
石油 瓦斯 煤炭

## 碳排商機 美中歐都在爭搶

### 廢氣變利益!碳排放現價將漲3倍



## 全球總動員!搶推3,400套碳捕捉計畫



## 綠能助攻!超額廢氣將大減7成

